



## SÉMINAIRE INTRODUCTIF

Du 25 septembre au 6 octobre 2023



## **1. LE SÉMINAIRE D'INTRODUCTION À LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOCIÉTALE DU TERRA INSTITUTE**

**La Transition écologique et sociétale vers le Développement Durable apparaît comme le défi le plus fondamental que nos sociétés aient eu à relever jusqu'à présent.** En effet, plus qu'un nouvel obstacle naturel, mécanique ou politique à surmonter, l'Homme fait désormais face à ses propres contradictions : s'il veut survivre, il doit temporiser, renoncer, voire aller à l'encontre de ce qui motive son évolution depuis des millénaires.

La croissance infinie, le progrès, la possibilité de dépasser ses propres capacités, ont poussé l'Homme à un point de non-retour. Si ces leviers ont été vecteur de progression et de mieux-être des populations pendant des siècles, l'Anthropocène fait désormais face au mur des limites planétaires.

Un peu partout dans le monde, des signaux de plus en plus forts sonnent le glas d'une économie fondée sur l'exploitation massive et aveugle des ressources énergétiques et naturelles, sur l'organisation pyramidale des organisations et sur un management exclusivement financier.

Devant la raréfaction des ressources (matériaux et énergies fossiles), la pression réglementaire et les injonctions citoyennes, les entreprises et organisations remettent désormais leur pérennité court-moyen terme entre les mains – entre autres - des professionnels de la RSE.

Réussir une telle transition implique que tou(te)s les dirigeant(e)s et futur(e)s dirigeant(e)s ainsi que tous les cadres des entreprises et de toute forme d'organisation aient reçu, sinon approfondi au cours de leurs formations, des enseignements et des pratiques relevant de la RSE, de la transition écologique, sociale et économique et, plus globalement, du développement durable.

**Dans ce contexte, le Séminaire d'Introduction à la Transition écologique et sociétale du Terra Institute vise à délivrer un socle commun de connaissances et de compétences, aux étudiants qui ont fait le choix de se former à devenir des leaders du changement et des managers de l'entreprise de demain.**

Ils doivent comprendre les enjeux de la transition vers le développement durable comme une nécessité, non seulement pour les équilibres écologiques et sociaux, mais aussi pour la performance et la pérennité de leur organisation.

## 2. LES OBJECTIFS DU SÉMINAIRE

A l'issue de ce séminaire, les participants seront capables de :

- Être au fait des grands enjeux contemporains et des mécanismes du développement durable et des transitions qu'il implique : **écologique** (réponses au changement climatique, à la dégradation des écosystèmes terrestres, aquatiques et marins, aux émissions polluantes et aux déchets toxiques) ; **social** (réponses aux inégalités croissantes d'accès aux services environnementaux) et **économique** (nouveaux modèles d'affaires et systèmes financiers, économie circulaire, économie de la fonctionnalité, économie solidaire, économie contributive ou symbiotique, etc..).
- **Connaitre les conditions qui ont permis au concept de développement durable (DD) de se déployer** aux échelles macro et micro économiques ainsi que ses origines.
- **Maitriser les différentes déclinaisons du DD** au niveau des entreprises, et plus largement de toutes les organisations, notamment au travers de la notion de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE).
- **Revoir notre rapport à l'innovation** par le prisme du Développement Durable.
- **S'orienter dans les grands cadres réglementaires nationaux, européens et internationaux** en matière de Développement Durable et de RSE, ainsi que dans les méthodes et outils de diagnostic, pilotage, évaluation et prospective.
- **Comprendre les modes de management du Développement Durable et de la RSE**, y compris les usages des systèmes d'indicateurs, les obligations de reporting, les méthodes.



Les modules et les cours qui composent le Séminaire permettent de **se doter d'un socle solide de connaissances, compétences et outils**, essentiels pour l'accompagnement des objectifs de transition des entreprises, des administrations territoriales, ou de toute autre forme d'organisation.

### 3. CE SÉMINAIRE D'INTRODUCTION EST ORGANISÉ EN 5 COURS :

Dans les paragraphes ci-dessous, sont présentés brièvement le contenu et les objectifs pédagogiques de chaque module et cours.

- **MODULE 1 – La Transition écologique et sociétale : de la croissance économique au Développement Durable**
- **14 heures / 2 Jours (25 et 26 septembre)**

Ce premier module fournit l'orientation générale du cours.

En exposant les défis sans précédent des conséquences environnementales de l'Anthropocène, il présente les préceptes et les valeurs sociétales qui forment notre vision contemporaine du Développement Durable et de la RSE.

Il situe les racines philosophiques et économiques du Développement durable par rapport aux mutations dans l'histoire de la pensée économique depuis le 18ème siècle.

Ces éléments d'introduction servent de plateforme pour évoquer les thématiques de transition qui seront abordées plus en détails dans les modules à suivre.

SESSION	INTITULÉ	INTERVENANT
<b>M1-01</b>	La transition : de la croissance économique au Développement Durable	Sylvie Fauchoux
<b>M1-02</b>	Les grands dossiers contemporains des menaces écologiques/ l'Anthropocène	Cyrus Farhangi
<b>M1-03</b>	Le dossier de la biodiversité: nouveaux enjeux pour les entreprises	Véronique Dham
<b>M1-04</b>	La Nature et la Société dans la Pensée et les politiques économiques	Sylvie Fauchoux
<b>M1-05</b>	De la Biosphère à l'économie circulaire et contributive	Martin O'Connor

- **MODULE 2 – La RSE : un levier de compétitivité et de pérennité**

- **14 heures / 2 Jours (27 et 28 septembre)**

Ce 2ème module a pour fil conducteur l'entreprise comme acteur clé du Développement Durable.

La responsabilité sociétale d'entreprise (RSE) se présente depuis les années 1990 comme déclinaison des préceptes du Développement Durable au niveau des entreprises.

Par le biais des typologies de stratégies d'entreprise et des éco-innovations face aux défis de la Transition, il développe le lien entre Développement Durable, responsabilité, compétitivité et pérennité. Ce module permet également de caractériser l'engagement des entreprises en matière de RSE et d'appréhender les défis des innovations technologiques, des nouvelles formes d'organisation et des services et modèles d'affaires liés au Développement Durable.

SESSION	INTITULÉ	INTERVENANT
<b>M2-01</b>	La territorialisation des conflits environnementaux: enjeux et modalités de management	Jean Marc Douguet
<b>M2-02</b>	Les risques socio-économiques des changements climatiques	Sylvie Fauchoux
<b>M2-03</b>	L'intergénérationnel et la dimension sociétale du Développement Durable	Serge Guérin
<b>M2-04</b>	Des éco-innovations aux innovations responsables	Julien Pillot
<b>M2-05</b>	Le Développement Durable : un nouveau rapport à l'innovation : pour les grands groupes	Thierry Taboy
<b>M2-06</b>	L'entrepreneuriat social/sociétal	Jean Moreau Emery Jacquillat & Invités

- **MODULE 3 – Les Transitions Énergétique et Ecologique**

- **14 heures / 2 Jours (29 septembre et 2 octobre)**

Le 3ème module permet de situer les politiques françaises et européennes en matière de transition énergétique et de transition vers l'économie circulaire et contributive, dans une vision systémique de l'interdépendance économie /environnement.

Reprenant du 1er module la question du rôle de la nature pour la prospérité et le bien-être des sociétés, il fait appel à l'économie écologique et à la thermodynamique des systèmes ouverts, pour caractériser l'interdépendance énergétique et matérielle des processus économiques et écologiques au sein de la Biosphère.

Cette vision systémique informe ensuite la discussion des préceptes et pratiques de la transition énergétique et de la transition vers l'économie circulaire et contributive : les différentes formes d'énergie renouvelable dans leur contexte territorial ; les défis et les processus de recyclage de déchets dans la perspective des grandes boucles de la biosphère ; l'éco-innovation; et les enjeux d'acceptabilité sociétale des éco-innovations et des projets de transition.

SESSION	INTITULÉ	INTERVENANT
<b>M3-01</b>	Les entreprises : leviers de la Transition ?	Fabrice Bonnifet & Invités
<b>M3-02</b>	La smart city : un modèle de Ville Durable ?	Guillaume Josse
<b>M3-03</b>	Enjeux de choix des ENR pour la transition énergétique	Ludovic Arga
<b>M3-04</b>	Les différentes stratégies RSE à partir de divers retours sur expériences	Philippe Naccache

- **MODULE 4 – Gérer un projet et Manager en situation de risques écologiques et sociétaux**

- **14 heures / 2 Jours (3 et 4 octobre)**

Le 4ème module « Agir en situation d'incertitude » a pour objectif de présenter les défis associés à la prise en compte de nouveaux risques ou de risques émergents dans les stratégies d'entreprise et de gouvernance territoriale.

Il commence par tirer les leçons des controverses des années 1980, autour des risques environnementaux et sanitaires de la croissance infinie et des innovations technologiques.

Ces risques se caractérisent par une dimension systémique, des effets étendus dans l'espace et le temps, une incomplétude des connaissances, et par des conflits d'intérêt et de valeurs. D'où la nécessité d'ouvrir le dialogue à une diversité d'acteurs (fournisseurs, public à proximité, partenaires et concurrents, société civile, collectivités territoriales...) pour définir des stratégies socialement acceptables de gestion de ces risques.

Ce module présente donc de nombreux exemples de situations de risque et des enjeux associés ; un survol des définitions et de typologies de risque et d'incertitude ; et des outils d'analyse de risque et de concertation d'acteurs permettant de mieux appréhender la notion de gouvernance inclusive des risques.

SESSION	INTITULÉ	INTERVENANT
<b>M4-01</b>	Les nouveaux risques et les concepts clés associés	Martin O'Connor
<b>M4-02</b>	Les grandes régulations écologiques, sociétales et institutionnelles en cours et à venir	Martin O'Connor
<b>M4-03</b>	Introduction à l'éthique	Caroline Gans Combe
<b>M4-04</b>	IA : sobriété écologique et équilibre sociétal	Caroline Gans Combe

- **MODULE 5 – Etudes de cas**

- **14 heures / 2 Jours (5 et 6 octobre)**

Le 5ème et dernier module présente des retours sur expérience de quatre terrains contrastés d'action en matière de RSE / RSO aux échelles d'entreprise, de territoires de l'international.

Les 4 thèmes retenus sont :

- Le numérique responsable
- La stratégie RSE d'un bailleur social
- La transformation des organisations en faveur de la RSE
- La gestion du cycle de l'eau

SESSION	INTITULÉ	INTERVENANT
<b>M5-01</b>	Vers un numérique responsable	Vincent Courboulay
<b>M5-02</b>	La stratégie RSE d'un bailleur social	Fatou Aït Daoud
<b>M5-03</b>	Transformation des organisations en faveur de la RSE	Sylvie Le Guyader
<b>M5-04</b>	La Gestion intégrée des Ressources en Eau	Natacha Amorsi
<b>M5-05</b>	Certification collective - TASK™ *	-----

**\*Qu'est-ce que la certification TASK™ ?**

TASK™ (The Assessment of Sustainability Knowledge) est un outil de mesure certifiant la connaissance en durabilité d'un individu. Il est composé de 112 questions organisées selon la Matrice de Connaissance Sulitest inspirée des 17 ODD, des travaux sur les limites planétaires (Steffen, W. et al. - 2015) et ceux sur l'économie du Doughnut (Raworth, 2017).

L'objectif est d'améliorer la compréhension des enjeux de développement durable, en fournissant des outils en ligne et un accompagnement aux universités et aux organisations. Sulitest est un mouvement reconnu par l'ONU et ses outils sont utilisés par de nombreux acteurs économiques et universitaires dans le monde.



## 4. LES INTERVENANTS :

- **Aït-Daoud Fatou**

### **Directrice de la RSE aux Résidences Yvelines Essonne**

Juriste de droit social, Fatou Aït-Daoud est titulaire d'un MBA de management de la RSE. Elle a été DRH et est désormais membre du Comex et du Codir des Résidences Yvelines Essonne. Elle est actuellement très investie dans la mise en œuvre de la taxonomie verte européenne au sein de son organisation qui fait figure de pionnière en matière de RSE et de transition écologique dans son secteur.

- **Amorsi Natacha**

### **Project Manager, Office International de l'Eau**

Docteur en économie de l'environnement et du développement durable, Natacha Amorsi est Project Manager Europe à l'office international de l'eau. Elle est en charge de projets européens, où elle développe, entre autres, des interfaces et des outils numériques destinés aux utilisateurs finaux du domaine de l'eau qui permettront d'assurer une meilleure gestion, optimisation, prédiction et surveillance en temps réel du secteur en couvrant l'ensemble du cycle de l'eau.

- **Arga Ludovic**

### **Orange Group - Expert Energy & Environment & membre de The Shifters**

Expert Énergies et Environnement chez Orange, passionné des questions énergétiques et des matériaux de la transition, Ludovic Arga est également membre de l'association The Shifters.

Ainsi, il apporte un soutien bénévole au centre de réflexion The Shift Project, qui œuvre à la décarbonation de l'économie, et donne à cette occasion des conférences et des formations à destination des entreprises, des étudiants, mais aussi du grand public sur le sujet des transitions, du changement climatique et du développement durable.

- **Bonnifet Fabrice**

**Directeur du développement durable & QSE du groupe Bouygues et président du Collège des Directeurs du développement durable, C3D**

Fabrice Bonnifet est le Directeur Développement Durable & QSE (Qualité-Sécurité-Environnement) du groupe Bouygues. Il a pour mission d'animer et de coordonner la démarche développement durable du Groupe.

Il pilote des projets transverses associés notamment à la stratégie énergie et carbone back & front office, aux achats responsables, à l'éco-conception, à la mise en œuvre de systèmes d'information collaboratifs....

Fabrice Bonnifet est également Président du Collège des Directeurs du développement durable (C3D) et Administrateur de The Shift Project.

- **Courboulay Vincent**

**Maitre de Conférences en informatique à l'université de la Rochelle**

Ingénieur et Maitre de Conférence en informatique à l'université de la Rochelle, depuis dix ans il se spécialise dans le numérique responsable.

En 2018, Vincent Courboulay a co-fondé l'Institut du numérique scientifique dont il est directeur scientifique.

- **Dham Véronique**

**Fondatrice de BIODIV'CORP, consultante experte biodiversité & entreprises, formatrice conférencière, expert français IPBES**

Après une carrière de journaliste scientifique, Véronique Dham est devenue une experte et consultante internationale auprès d'entreprises et d'institutions publiques en matière de biodiversité et autres enjeux environnementaux.

En 2014, elle a rejoint le groupe d'experts français de l'IPBES (Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services), l'équivalent du GIEC pour la biodiversité.

Aujourd'hui, Véronique Dham est fondatrice et présidente du cabinet BIODIV'CORP et également co-fondatrice de BBR-Biodiversité, société qui pilote depuis 2020 des projets de régénération de la biodiversité.

- **Douquet Jean-Marc**

**Maître de Conférences, et chercheur au sein de l'équipe TESS, Laboratoire Ecologie, Systématique et Evolution (Université Paris Saclay)**

Docteur en économie écologique, Jean Marc est Senior Researcher au sein de Center Ecology Systematic Evolution et est responsable du Master Gestion Durable des Territoires. Ses domaines d'application sont l'agriculture, les ressources en eau, la biodiversité, les territoires et la gestion des zones côtières. Il travaille sur de nombreux projets européens et a une grande expérience des supports pédagogiques en ligne.

- **Fahrangi Cyrus**

**Consultant, enseignant et conférencier spécialiste du sujet « Les entreprises face aux limites planétaires »**

Cyrus Farhangi est consultant, spécialisé dans l'évaluation socio-économique des politiques publiques : logement social, adaptation au changement climatique, transition écologique, R&D industrielle... Il anime à l'Emlyon un cours sur l'évolution des entreprises dans un monde contraint par les limites planétaires. Sur son compte LinkedIn et son podcast Plan(s)B, il diffuse régulièrement des analyses sur le dérèglement climatique, la biodiversité, l'énergie et l'économie dans un monde aux ressources finies.

- **Faucheux Sylvie (Responsable du programme du séminaire)**

**Directrice de la Recherche, des Projets et de la Prospective, Université Paris Panthéon-Assas**

Professeur des Universités en Sciences Economiques, Sylvie Faucheux a créé et dirigé en 1995 un centre de recherche (Centre d'Economie et d'Ethique pour l'Environnement et le Développement) de 80 membres avec des implantations en France, au Sénégal et à Madagascar, qui devient rapidement une unité mixte de recherche entre l'UVSQ et l'IRD et a été la première présidente de The European Society for Ecological Economics.

Tout en ayant dirigé plusieurs institutions publiques et privées de l'enseignement supérieur, elle a piloté une cinquantaine de projets de recherche collaboratifs en France et en Europe, dans des domaines, par exemple, de l'éco-innovation, la prospective technologique et sociétale, la responsabilité sociétale d'entreprise (RSE), la gouvernance environnementale et la conception, sélection et mobilisation des indicateurs pour le développement durable. Elle est l'auteur de plus de 200 publications ou communications scientifiques.

Elle a créé l'ensemble des programmes de formations, y compris de plusieurs MOOC diplômants, relevant du DD et de la Smart City au CNAM, conçu et mis en place un campus des métiers du développement durable aux Mureaux dans le cadre du conseil départemental des Yvelines, défini et piloté la stratégie RSE du groupe INSEEC U (devenu OMNES Education) et de groupes de différents secteurs, comme par exemple les Résidences des Yvelines (premier bailleur de logements sociaux dans les Yvelines) ou encore pour Luxury Business Group à Séoul.

Sylvie est membre de conseils scientifiques d'établissements d'enseignement supérieur et a une longue expérience du pilotage de projets académiques au niveau européen ainsi que de projets en partenariat avec le monde de l'entreprise, des collectivités territoriales ainsi qu'à l'international notamment en Afrique et en Chine.

- **Gans Combe Caroline**

**Head of Structured Research, Omnes Education et expert auprès de la Commission Européenne**

Caroline Gans Combe est experte en matière d'éthique et d'évaluation des risques, d'évaluation des actifs non évalués, en particulier sur les marchés émergents (évaluation verte). Elle coordonne plusieurs projets européens.

- **Guérin Serge**

**Sociologue**

Serge Guérin est professeur associé à de nombreuses business schools, président du conseil scientifique de la fondation Clariant Aimer Soigner, membre du CA de la Fondation Ramsay Générale de santé pour la prévention, experts auprès de collectivités locales et d'entreprises, chroniqueur.

- **Jacquillat Emery**

**CEO La Camif et co fondateur de la Communauté des Entreprises à Mission**

Emery Jacquillat est un entrepreneur français. Il est le fondateur du groupe Matelsom et son président-directeur général depuis sa création, en 1995.

Cette société familiale se spécialise dans l'équipement de la maison sur internet. Emery Jacquillat débute son activité d'abord avec la vente de matelas par téléphone en France avant de lancer le premier site de vente de literie sur internet.

Grâce à la croissance du e-commerce et à des opérations de croissance externe, il réussit à développer sa société rapidement. Il rachète le site meubles.com en 2003 avant de reprendre et de relancer la Camif, une enseigne spécialisée dans l'équipement de la maison et de la personne, six ans plus tard. Cette initiative qui permet de recréer 160 emplois à Niort avec l'ouverture d'un centre de relation clients opéré par Teleperformance, lui vaut la Palme initiative et territoire en 2013.

Dix ans après la reprise et le redressement, Camif devient une entreprise responsable sur le plan social comme environnemental.

- **Josse Guillaume**

**Directeur de projet | Géographe-Urbaniste**

Guillaume Josse est urbaniste et spécialiste des villes du sud. Il a travaillé dans plus de trente-cinq pays en vingt-cinq ans d'activité. Il a travaillé sur le montage de projets de grande ampleur et est spécialiste aujourd'hui des questions institutionnelles et d'appui aux maîtrises d'ouvrage. Il intervient en appui aux bailleurs de fonds pour la préparation de projets urbains sous l'angle du montage institutionnel, depuis les stratégies en matière de politiques publiques jusqu'à l'élaboration des procédures opérationnelles de mise en œuvre.

Guillaume Josse a conçu plusieurs outils pour les bailleurs de fonds, notamment en matière d'analyse des maîtrises d'ouvrage, environnement institutionnel ou analyse des risques et impacts des projets. Il a une forte connaissance des questions métropolitaines en travaillant aussi bien sur un territoire francilien que sur l'élaboration de politiques nationales et régionales d'aménagement du territoire et de soutien à la décentralisation sur les villes du sud.

- **Le Guyader Sylvie**

**R&D Director & Digital platform officer for Public sector and Defense chez ATOS**

Sylvie Le Guyader a été R&D Director & Digital platform officer for Public sector and Defense chez ATOS durant 8 ans et depuis peu Global Head Portfolio Public Sector & Defense chez Eviden.

- **Moreau Jean**

**Co-Fondateur et Président de Phénix, ex-président du Mouvement Impact France**

Après avoir passé quelques années sur les bancs de grandes écoles et dans les bureaux lugubres du secteur bancaire, Jean Moreau a eu un déclic : celui du sens. En 2014, il co-fonde Phenix avec son associé et c'est parti ! Des années après, l'entreprise emploie 200 personnes, se développe dans 3 pays et a sauvé 200 millions de repas du gaspillage.

Jean Moreau est également co-Président du Mouvement Impact France et membre du Board de B-Corp France.

- **Naccache Philippe**

**Associate Professor in Sustainability and Strategic Management - Inseec Business School et Université Paris Dauphine**

Philippe Naccache, titulaire d'un doctorat en management de l'ESSEC et d'une Habilitation à Diriger des Recherches de l'Université Paris Dauphine, est à la pointe des avancées dans le management responsable et dans la stratégie d'entreprise durable. Il est l'auteur d'un grand nombre de publications internationales et est expert auprès d'un grand nombre d'organisations privées dans ces domaines.

- **O'Connor Martin**

**Professeur à l'Université Paris Saclay**

Martin O'Connor est un chercheur et expert en économie écologique reconnu dans le domaine depuis plus de 30 ans. Son expérience internationale en que professeur associé à l'université d'Auckland et ses expériences pluridisciplinaires à la tête de projets européens portant notamment sur la biodiversité, l'évaluation environnementale ou encore l'économie circulaire, lui a permis de développer une plateforme interdisciplinaire unique pour l'Education et la Recherche en DD dans le cadre de l'Association eplanete blue dont il est le Président.

- **Pillot Julien**

**Enseignant-Chercheur en économie de l'innovation et de la RSE - OMNES Education**

Julien Pillot, Docteur en économie, est professeur-chercheur dans le groupe OMNES Education. Il est également professeur associé au département de management stratégique de l'Université Paris Saclay.

Ses principaux domaines de recherche sont le droit et l'économie de la concurrence et les stratégies de RSE. Il s'intéresse particulièrement aux industries de réseau, aux marchés du numérique et de la culture populaire. Très présents dans les médias sur les questions de RSE, notamment The Conversation. Président du Conseil Scientifique des Printemps de l'Economie.

- **Taboy Thierry**

**Orange Group CS-Head of Human Rights issues**

Thierry Taboy est responsable des enjeux sociaux et sociétaux à la direction RSE du Groupe France Télécom-Orange. Il a été à la tête du département «Market Intelligence» de Sofrecom, responsable du projet «Parthenay Ville Numérisée» et rédacteur en chef adjoint de Transversales Science & Culture.

Co-pilote du «Digital Society Forum», Thierry Taboy est l'une des figures les plus dynamiques de l'innovation sociale en France, ainsi que de la recherche et du débat sur la responsabilité sociétale du digital.