

# Horisis Conseil

---

Présentation Générale



# Présentation Générale du cabinet



Depuis 2005, Horisis Conseil intervient au service des grands projets d'investissements (CAPEX) en France et à l'International.

Notre approche unique, mêlant l'ensemble des métiers nécessaires à la réalisation d'un projet, fait ses preuves depuis 15 ans d'accompagnements d'Acteurs Institutionnels, Maitrises d'Ouvrages, Maitrises d'Œuvres, Entrepreneurs et Sous-Traitants de tout secteur d'activité. En fonction des problématiques de nos clients, nous procédons au **montage, à la mise en œuvre et au suivi de solutions globales sur mesure.**

Ces métiers visent à répondre à l'ensemble des problématiques que peut rencontrer un projet CAPEX ou OPEX, quelque soit son avancement dans le cycle de vie du projet.



## PROJETS

- PMO – Project Management Office
- Planification / OPC
- Contract Management
- Management des Achats
- Assistance Technique
- Management de la Construction
- Ingénierie / MOE Complète



## KNOWLEDGE MANAGEMENT

- Ingénierie pédagogique
- Knowledge Management
- Formations / E-learning
- Coaching
- Communauté de métier
- Innovation



## CONSEIL

- Projets émergents
- Organisations
- Performance Projet



## DIGITALISATION

- Processus & Organisations
- Management de Projet

## Nos secteurs d'activités



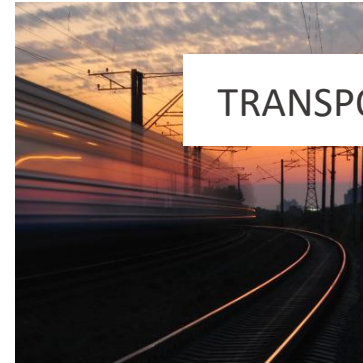
### ÉNERGIE

- Thermique
- Oil & gaz
- Nucléaire
- Hydraulique
- Énergies renouvelables (Hydrogène / Eolien Offshore / etc..)
- Réseaux



### BTP - INFRASTRUCTURE

- MOA
- MOE
- Entreprises



### TRANSPORT

- Ferroviaire
- Aéroportuaire
- Gares
- Systèmes
- Matériel roulant

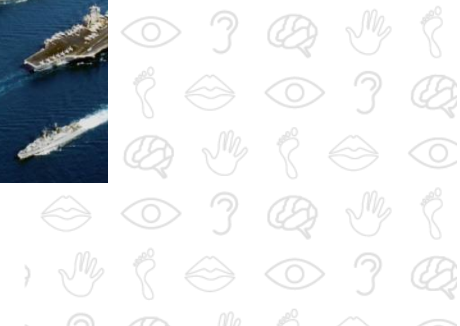


### SANTÉ

- Hospitalier
- Pharma
- Dentaire
- Privé



### DÉFENSE



Focus sur...

## Notre expérience en Management de Projets

Depuis sa création en 2005, Horisis Conseil a développé une expertise particulière sur les problématiques de grands projets. On retrouve en effet ces problématiques auprès d'acteurs de l'énergie (GRTgaz, Bouygues Energie Services, GRDF, TOTAL) ainsi que du transport et plus particulièrement du ferroviaire (RATP, SNCF).

De manière plus générale, Horisis Conseil est un spécialiste des projets d'investissement (CAPEX), et plus particulièrement des projets complexes. Nos principales références portent sur des projets avec un facteur technique très important, des montages contractuels complexes et un grand nombre d'interface : Gaz, Hydrogène, Nucléaire, Défense, Grandes infrastructures industrielles, etc...

Notre expérience nous permet de mieux cerner vos besoins et de proposer une réponse **adaptée aux enjeux techniques** et stratégiques de votre projet. Horisis Conseil mettra en œuvre, en étroite collaboration avec votre équipe, les compétences et connaissances qui sont son cœur de métier en **Management de Projet** et ayant déjà été déployés dans le cadre de mission auprès de grands groupes du secteur de l'énergie (EDF, ENGIE, TOTAL, AREVA, WESTINGHOUSE, ANDRA) et du transport (SNCF, RATP, ALSTOM TRANSPORT).

Nous possédons une expérience dans la gestion de projets industriels et d'infrastructure allant des **Etudes Avant-Projet (AVP)** jusqu'à leur exploitation. En effet, notre connaissance de toutes les phases du cycle de vie d'un projet nous confère une expertise dans l'appui à Maître d'Ouvrage comme Maitrise d'Oeuvre.



**Horisis Conseil s'appuiera sur son expérience dans des missions de grande envergure pour répondre à vos besoins. Horisis Conseil est aujourd'hui en appui pour plus de 40 projets de nos clients, principalement dans les secteurs de l'Énergie, du Transport et de l'Infrastructure en général.**

### Quelques exemples de grands projets accompagnés par Horisis Conseil :

- Constructions de lignes ferroviaires grande vitesse pour SNCF Réseau
- Modernisation / Transformations de gares pour SNCF Gares & Connexions
- Réalisation d'infrastructures gazières (type gazoduc, terminal de compression, site de stockage) pour GRTGaz, EDF, Storengy
- Construction de barrages hydroélectriques pour TRACTEBEL ENGINEERING
- Projets confidentiels dans le domaine Hydrogène pour ENGIE
- Construction de la centrale EPR3 de Flamanville pour General Electric
- Revamping de terminaux méthaniers pour TOTAL

*Pour plus de détails, se référer au dossier de références annexé à ce document.*



## Pôle Projets

Plus qu'un appui purement opérationnel, nos prestations visent à faire évoluer les structures et les pratiques managériales en introduisant des modalités nouvelles d'organisation....

L'approche d'Horisis Conseil en termes de gestion de projet réussie se base donc naturellement sur des interventions de longue durée, réalisées selon différents modes d'interventions : appui opérationnel unique en front/back-office, plateaux mono/multi métiers, plateaux multi-sites...



### PMO

- Appui projet
- Doc Control
- BIM Management
- Risk Management
- Cost Control / Contrôle de gestion
- QHSE
- Coordinateur d'études
- Achats



### CONTRACT MANAGEMENT

- Analyse Contractuelle
- Contract Management Plan
- CM Achat / Vente / Exécution
- Suivi des :
  - Obligations
  - Risques & Opportunités
  - Echanges
  - Evènements
  - Modifications
  - Paiements



### PLANNING

- Planificateur
- OPC études / chantiers
- OPC Général
- Planning de Synthèse
- Analyse planning
- Forensic Planning



### ASSISTANCE TECHNIQUE

- Modélisateur BIM
- Dessinateur / Projeteur
- Estimateur de cout
- Chef de chantier
- Superviseur de travaux
- Inspecteur qualité



## Pôle Conseil

Le Conseil d'Horisis Conseil vise à répondre aux problématiques de structuration et de performance que rencontrent ses clients. Notre démarche s'articule autour d'un triptyque de conduite de projet (**Analyser, Adapter, Appuyer**) qui nous permet d'intervenir à n'importe quel moment du cycle de vie d'un projet en fonction de la maturité de nos clients sur les problématiques.

Nous avons conçu ce triptyque pour répondre de manière structurée en compétences, en méthodologie et en approche opérationnelle, aux enjeux de compétitivité et de développement des projets de nos clients.



### PROJETS EMERGENTS

- Due diligence
- Montage Projet
- Aide au Financement



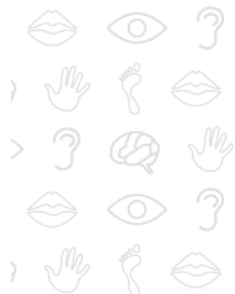
### ORGANISATIONS

- Schémas Directeurs
- Création de Départements Métiers
- Délégation de Gestion



### PERFORMANCE PROJET

- Lancement de Projet / Contrat
- Claim Management
- Reporting / KPIs



# Pôle Digitalisation

Le déploiement de solutions répondant de façon personnalisée aux besoins de chaque projet et organisation est idoine à la réussite d'un projet. Horisis Conseil, en tant que partenaire de grands éditeurs, conseille et intègre l'ensemble des outils nécessaires pour le cycle de vie du projet.



## PROCESSUS & ORGANISATIONS

- SIRH
- Ventes (CRM)
- Marketing
- Relation Client
- Centrale d'Appel
- Processus de production
- Intégration sur mesure



## MANAGEMENT DE PROJET

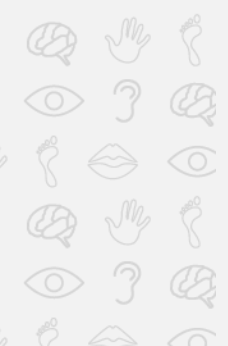
- GED
- Planning
- Gestion de Projet
- BIM
- Supervision de travaux
- Cost Control
- PLM



*Intégrateur certifié  
Salesforce*



Project



# Pôle Knowledge Management

Face à des organisations de plus en plus complexes et des projets de plus en plus longs dans le temps, la capitalisation de la connaissance est un enjeu critique des entreprises. **Horis Conseil met à disposition de ses clients sa force d'innovation au service de la professionnalisation des pratiques de management de projet.**



## Pédagogie

**Expertise Technique de l'ingénierie Pédagogique et Expertise Métier de nos Experts**



Projet



Contrat



Risk



## Esthétisme

**Respect d'une charte graphique et de la qualité visuelle et innovante des supports**



Mobilisation d'un directeur artistique



Conception de supports ludiques



Style épuré



## Accessibilité

**Adapter la connaissance au public cible**



Equipes Projets



Equipe Métiers



Etc...



## Acceptabilité

**Aller au-delà des Solutions Multimédia**



Analyse du corpus par nos consultants



Modélisation de la démarche de conception



Diffusion des bonnes pratiques identifiées



*Nos principes en termes d'ingénierie de la connaissance*





Merci pour votre temps !

